

CM MBO



commissie
macrodoelmatigheid
mbo



Jaarverslag 2023

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Organisatie en taken CMMBO	4
2.1 Missie, visie en kernwaarden	4
2.2 Samenstelling CMMBO	4
2.3 Taken van CMMBO	4
2.4 Secretariaat	5
3. Activiteiten CMMBO in 2023	6
3.1 Macrodoelmatigheid	6
3.2 Fusietoets	7
3.3 Kleinschalige, unieke opleidingen	9
3.4 Communicatie	9
4. Financieel verslag	11

1. Inleiding

Het jaar 2023 bracht dynamiek en uitdagingen voor het middelbaar beroepsonderwijs in Nederland. De daling van het totale aantal mbo-studenten met 13.500 studenten tot 480.000 studenten in 2023 werd voornamelijk veroorzaakt door een afname van 17.000 studenten in de beroepsopleidende leerweg (bol), deels gecompenseerd door een stijging van 4.000 studenten in de beroepsbegeleidende leerweg (bbl). Deze demografische trend zal naar verwachting het beeld voor de komende jaren blijven bepalen. De impact van deze demografische ontwikkelingen varieert per regio en blijft structureel de aandacht van de commissie in al haar activiteiten houden. Ook in 2024 zal hier weer specifieke aandacht aan worden besteed.

De Nederlandse economie groeide bescheiden met slechts 0,1 procent in 2023, in vergelijking met de sterke groei na de coronadip in 2020. Hoewel de arbeidsmarkt in 2023 nog steeds als zeer krap werd geclassificeerd, daalde het aantal nieuwe vacatures met 9% ten opzichte van het recordjaar 2022.

Nederland staat al geruime tijd voor grote maatschappelijke uitdagingen op het gebied van klimaat, wonen, energie, gezondheidszorg en natuur. In 2023 heeft het mbo zichzelf verder gepositioneerd als een cruciale speler in het aanpakken van deze uitdagingen. Het kabinet introduceerde de Werkagenda mbo, waarin diverse prioriteiten werden benadrukt, waaronder het bevorderen van kansgelijkheid, het versterken van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, het verbeteren van onderwijskwaliteit en het stimuleren van een leven lang ontwikkelen (LLO). Daarnaast heeft de Minister zich actief ingezet voor de herwaardering van het mbo in de samenleving.

Naast deze centrale kwesties, waren er tal van andere ontwikkelingen en gebeurtenissen die het mbo-landschap vormgaven in 2023. Van fusies tussen onderwijsinstellingen tot initiatieven gericht op het bestrijden van stagediscriminatie, werden er inspanningen geleverd om de maatschappelijke vraagstukken aan te pakken, het onderwijs te verbeteren en gelijke kansen te bevorderen voor alle studenten. Ook politieke ontwikkelingen, met het kabinet dat in de loop van 2023 demissionair werd, kenmerkten het jaar.

In dit jaarverslag geeft de CMMBO een overzicht van haar uitgevoerde activiteiten in 2023. Hoofdstuk 2 belicht de organisatie en taken van de CMMBO. In hoofdstuk 3 worden de uitgevoerde activiteiten en uitgebrachte adviezen van de Commissie besproken, terwijl hoofdstuk 4 het financiële verslag van de CMMBO over 2023 bevat.

2. Organisatie en taken CMMBO

2.1 Missie, visie en kernwaarden

Missie:

De Commissie macrodoelmatigheid mbo (CMMBO) is per 1 september 2015 ingesteld door de minister van OCW en de staatssecretaris van EZ (Staatscourant, nr. 27372, 1 september 2015). De CMMBO adviseert de overheid, mbo-instellingen, bedrijfsleven en andere belanghebbenden bij het middelbaar beroepsonderwijs over het arbeidsmarktperspectief en de doelmatigheid van mbo-opleidingen.

Visie:

Met haar adviezen streeft de CMMBO naar het versterken van de zelfregulering door mbo-instellingen van de macrodoelmatigheid van het opleidingsaanbod.

Kernwaarden:

De Commissie voert haar werkzaamheden op een onafhankelijke, vertrouwelijke en transparante wijze uit. Deze kernwaarden zijn door de CMMBO uitgewerkt in een gedragscode. Deze gedragscode is op 10 februari 2016 vastgesteld, gepubliceerd en te raadplegen op de website van de CMMBO.

2.2 Samenstelling CMMBO

De Commissie heeft in het afgelopen jaar enkele wijzigingen in haar samenstelling ondergaan en bestaat per 1 januari 2023 uit de heer A. Paling MBA (voorzitter), de heer drs. C.M.A. van Rosmalen (vicevoorzitter), mevrouw mr. M. ten Hoonte, mevrouw J. Nunnely BA en mevrouw prof. dr. ir. M.C. Versantvoort.

Per 1 september 2023 zijn Maroesjka Versantvoort en Karel van Rosmalen aangesteld als nieuwe leden van de CMMBO, benoemd door demissionair minister Dijkgraaf. Deze benoemingen volgden op het afscheid van Max Hoefijzers in april 2023 en Marc Vermeulen in september 2023.

De voorzitter en leden van de CMMBO worden benoemd door de minister van OCW voor de duur van ten hoogste vier jaar. Herbenoeming is eenmaal mogelijk. De actuele samenstelling van de CMMBO en een beknopt cv van alle leden is te vinden op de website van de Commissie: <https://www.cmmbo.nl/commissie/>.

2.3 Taken van CMMBO

De taken van de CMMBO zijn als volgt:

Macrodoelmatigheid

- Op verzoek van de Minister onderzoeken van en adviseren over signalen over niet naleven van de zorgplichten arbeidsmarktperspectief en doelmatigheid door mbo-instellingen.
- Op verzoek van de Minister themagericht doorlichten van en adviseren over het arbeidsmarktperspectief en doelmatigheid van (delen van) het landelijk aanbod van mbo-opleidingen.
- Op verzoek van belanghebbenden (instellingen, bedrijfsleven e.a.) adviseren over onderlinge verschillen van inzicht in het arbeidsmarktperspectief en/of doelmatigheid van opleidingen.

Fusietoets

- Sinds 1 augustus 2017 adviseert de CMMBO de Minister tevens over voorgenomen fusies tussen instellingen in het middelbaar beroepsonderwijs (Staatscourant, nr. 43372, 31 juli 2017).
Voor een bestuurlijke en institutionele fusie in het middelbaar beroepsonderwijs is in alle gevallen namelijk de voorafgaande toestemming van de Minister nodig: de fusietoets.

Kleine, unieke opleidingen

- Tenslotte heeft de CMMBO, sinds 2018, de taak de Minister te adviseren over aanvragen van mbo-instellingen voor het tijdelijk alleenrecht om een kleinschalige, unieke beroepsopleiding te verzorgen. De wet Samenwerkingscollege en unieke beroepsopleidingen regelt onder andere dat de Minister zo'n tijdelijk alleenrecht aan een mbo-instelling kan toekennen.

Bij de uitvoering van bovenstaande taken neemt de CMMBO de Beleidsregel macrodoelmatigheid in het beroepsonderwijs en de Regeling en beleidsregels fusietoets in het onderwijs 2017, en hun onderlinge samenhang, in acht.

2.4 Secretariaat

De CMMBO is ondersteund door een secretariaat (2,1 fte) dat is ondergebracht bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO). De NVAO verzorgt het penvoerderschap voor de CMMBO.

3. Activiteiten CMMBO in 2023

De CMMBO heeft in 2023 adviezen uitgebracht, onderzoek verricht en presentaties verzorgd over haar werkzaamheden. Deze activiteiten worden in dit hoofdstuk kort toegelicht.

3.1 Macrodoelmatigheid

Onderstaande tabel 3.1 geeft een overzicht van de activiteiten op het gebied van macrodoelmatigheid die de CMMBO in 2023 uitvoerde.

Tabel 3.1: Overzicht uitgevoerde activiteiten macrodoelmatigheid in 2023:

	Onderwerp	Soort advies	Datum advies
1.	Advies Opleiding persoonlijk begeleider zorgboerderij in Horst	geschil	28-02-2023

Hieronder volgt een korte toelichting op de uitgevoerde activiteiten.

Advies Opleiding Persoonlijk begeleider zorgboerderij in Horst:

De CMMBO heeft op verzoek van Gilde Opleidingen een advies gegeven over zijn verschil van inzicht met Yuverta over diens voornemen de opleiding Persoonlijk begeleider zorgboerderij in Horst per schooljaar 2023-2024 te gaan verzorgen. Dit met als doel via zelfregulering alsnog tot een oplossing te komen.

De opleiding Persoonlijk begeleider zorgboerderij van Yuverta is nu gebaseerd op de gelijknamige experimentele cross-over kwalificatie. Of er per schooljaar 2023-2024 een structurele opvolger komt van deze cross-over kwalificatie, en zo ja, in welke vorm, is op dit moment nog onbekend. Voor dit advies neemt de Commissie de inhoud van de huidige, tijdelijke cross-over kwalificatie en opleiding als uitgangspunt. Deze zijn in overwegende mate vergelijkbaar met de kwalificatie en de opleiding Persoonlijk begeleider maatschappelijke zorg. Indien zich wijzigingen ten aanzien van de kwalificatie en opleiding gaan voordoen, zijn deze vanzelfsprekend van invloed op dit advies.

Op basis van de uitgevoerde analyse adviseert de CMMBO aan Yuverta eerst even pas op de plaats te maken ten aanzien van de voorgenomen start van de opleiding Persoonlijk begeleider zorgboerderij in Horst. Dit omdat er landelijk nog geen duidelijkheid is over de toekomst van de betreffende experimentele cross-over kwalificatie en regionaal nog in onvoldoende mate de zorgplichten macrodoelmatigheid door Yuverta zijn nageleefd. Een daadwerkelijke start zou onder deze omstandigheden voorbarig zijn.

Vervolgens adviseert de Commissie aan Yuverta en Gilde Opleidingen gezamenlijk en in samenwerking met belanghebbenden dit voorjaar een analyse uit te voeren van de huidige en in de nabije toekomst verwachte regionale opleidingsbehoefte van zorgboerderijen in het verzorgingsgebied en van de bijbehorende, beschikbare beroepspraktijkvormingsplaatsen. Dit met als doel een feitelijk en gedeeld uitgangspunt te verkrijgen van ten eerste de opleidingsbehoefte van de branche in relatie tot de in-, door- en uitstroom van medewerkers en ten tweede van de daaruit volgende vraag naar initiële opleidingen en eventuele andere opleidings- en scholingsactiviteiten. Op basis van de uitkomsten van de regionale analyse, en van de landelijke besluitvorming over de toekomst van de betreffende experimentele cross-over kwalificatie, adviseert de Commissie om te bepalen met welk aanbod aan opleidingsactiviteiten het beste voorzien kan worden in de opleidingsvraag en welke samenwerking en afstemming dit tussen de instellingen vergt. Tenslotte adviseert de Commissie na te gaan welke eventuele negatieve effecten het beoogde aanbod aan opleidingsactiviteiten voor zorgboerderijen heeft op de doelmatigheid van bestaande opleidingen van beide instellingen in het verzorgingsgebied en afspraken te maken hoe eventuele negatieve effecten weggenomen of beperkt kunnen worden.

De Commissie is van mening dat voorgaande advies ook in lijn is met doelmatigheidsafspraken van mbo-instellingen in het Alliantie Overleg MBO Limburg, die recent bevestigd zijn in de Vakmanschapsagenda MBO Limburg 2030.

Gilde opleidingen neemt het advies over, Yuverta houdt het in beraad.

Het volledige advies is te vinden op:

<https://www.cmmbo.nl/publications/advies-opleiding-persoonlijk-begeleider-zorgboerderij-in-horst/>

3.2 Fusietoets

Onderstaande tabel 3.2 geeft een overzicht van de uitgebrachte adviezen fusietoets in 2023.

Tabel 3.2: Overzicht uitgebrachte adviezen fusietoets in 2023:

	Uitgebrachte adviezen	Datum advies
1.	Fusietoets ROC TOP en ROC van Amsterdam-Flevoland	06-11-2023
2.	Fusietoets Drenthe College en Terra	02-10-2023
3	Fusietoets Regio College en Horizon College	07-08-2023

De CMMBO heeft in 2023 drie adviezen fusietoets uitgebracht aan de minister van OCW. De Commissie beoordeelt een fusievoornemen op basis van de criteria in de ‘Regeling en beleidsregels fusietoets onderwijs 2017’. Deze criteria gaan onder andere over regionale ontwikkeling van het aantal studenten, toegankelijkheid en variatie van het onderwijsaanbod, kwaliteit, interne en externe doelmatigheid, menselijke maat en draagvlak voor de fusie.

ROC TOP en ROC van Amsterdam-Flevoland:

Op basis van een advies van de CMMBO heeft de minister van OCW goedkeuring verleend aan de voorgenomen bestuurlijke fusie van ROC TOP en ROC van Amsterdam-Flevoland per 1 januari 2024. Beide instellingen hebben op 29 september 2023 hiervoor een aanvraag ingediend bij de minister van OCW.

Het gaat hier volgens de Commissie om een ongewone bestuurlijke fusie. Een fusie die onderdeel is van een reddingsplan om uiteindelijk de instelling ROC TOP te beëindigen op een zodanige wijze dat onder de verantwoordelijkheid van ROC van Amsterdam-Flevoland huidige studenten van ROC TOP op fatsoenlijke wijze hun opleiding kunnen afronden met een diploma, er een loopbaanperspectief geboden wordt aan medewerkers van ROC TOP en waardevolle opleidingen voor kwetsbare studenten en zorgopleidingen van ROC TOP behouden en verder ontwikkeld kunnen worden. Dit alles omdat is gebleken dat ROC TOP om meerdere redenen onvoldoende toekomstperspectief heeft als zelfstandige instelling. De Commissie heeft daarnaast geconstateerd dat er geen alternatief is voor dit reddingsplan en dat dit reddingsplan onder tijdsdruk tot stand is gekomen en uitgevoerd wordt. Rekening houdend met deze context heeft de Commissie haar advies uitgebracht.

Alles afwegende constateert de CMMBO dat ondanks jarenlange groei van het aantal mbo-studenten in Amsterdam de diversiteit van onderwijsaanbieders in Amsterdam als gevolg van deze voorgenomen bestuurlijke fusie grotendeels gaat verdwijnen. Maar omdat ROC TOP zelfstandig onvoldoende toekomstperspectief heeft, wegen de voordelen van de fusie hier tegenop. Er is geen sprake van een significante belemmering van de variatie van het onderwijsaanbod als gevolg van deze voorgenomen bestuurlijke fusie. Daarom heeft de CMMBO de minister van OCW geadviseerd goedkeuring te verlenen aan deze voorgenomen bestuurlijke fusie.

Het besluit van de minister van OCW en het advies van de CMMBO is terug te vinden op de website: <https://www.cmmbo.nl/publications/advies-en-besluit-over-voorgenomen-bestuurlijke-fusie-roc-top-en-roc-van-amsterdam-flevoland/>

Drenthe College en Terra:

De minister van OCW heeft goedkeuring verleend aan de voorgenomen bestuurlijke en institutionele fusie van Drenthe College en Terra. Beide instellingen hebben op 21 juli 2023 een aanvraag ingediend bij de minister van OCW voor goedkeuring van een bestuurlijke fusie per 1 januari 2024 en een institutionele fusie per 1 augustus 2024.

Drenthe College en Terra staan, net als andere instellingen in krimpregio's, voor een flinke uitdaging om enerzijds in te spelen op een dalend aantal studenten, terwijl er anderzijds juist een beroep op hen gedaan wordt om een belangrijke bijdrage te leveren aan de sociale en economische ontwikkeling van de regio. Dit door met name het in stand houden van bereikbaar initieel onderwijs, het verbreden hiervan naar een aanbod voor leven lang ontwikkelen voor werkenden en werkzoekenden en het bijdragen aan de innovatie van met name het relatief sterk vertegenwoordigde midden- en kleinbedrijf in krimpregio's. In dit licht is een fusie tussen Drenthe College en Terra een noodzakelijke stap.

Voor het in stand houden en verder ontwikkelen van toegankelijk beroepsonderwijs in de provincies Drenthe en Groningen zal volgens de Commissie uiteindelijk meer nodig zijn. Naar aanleiding van deze fusietoets heeft de Commissie nogmaals de aandacht van de minister van OCW gevraagd voor de bereikbaarheid van het beroepsonderwijs in krimpregio's, zoals grote delen van het verzorgingsgebied van Drenthe College en Terra. De Commissie is van mening dat in het Rijksbeleid voor krimpregio's er expliciet aandacht moet zijn voor een toereikend openbaar vervoer, zodat de toegankelijkheid van het (beroeps)onderwijs niet tekortschiet.

Het besluit van de minister van OCW en het advies van de CMMBO is terug te vinden op de website:

<https://www.cmmbo.nl/publications/advies-en-besluit-over-voorgenomen-bestuurlijke-en-institutionele-fusie-drenthe-college-en-terra/>

Regio College en Horizon College:

De minister van OCW heeft op basis van een positief advies van de CMMBO goedkeuring verleend aan de voorgenomen bestuurlijke en institutionele fusie van Regio College en Horizon College. Beide instellingen hebben op 29 juni 2023 een aanvraag ingediend bij de minister van OCW voor goedkeuring van een bestuurlijke fusie per 1 januari 2024 en een institutionele fusie per 1 augustus 2024.

De fusie zal naar verwachting bijdragen aan het in stand kunnen houden van de huidige bereikbaarheid en spreiding van onderwijsvoorzieningen in het verzorgingsgebied van de instellingen, ondanks de verwachte krimp van het aantal mbo-studenten. De fusieorganisatie heeft duidelijke ambities om de kwaliteit en responsiviteit van het onderwijs verder te versterken, waarvoor de fusie betere randvoorwaarden schept. Ook wil de fusieorganisatie het beroepsonderwijs toegankelijker te maken voor een bredere doelgroep in het kader van een leven lang ontwikkelen en participatie. Het fusievoornemen is voldoende afgestemd met regionale stakeholders zoals het bedrijfsleven en respecteert in voldoende mate de (bestaande) menselijke maat.

Het besluit van de minister van OCW en het advies van de CMMBO is terug te vinden op de website:

<https://www.cmmbo.nl/publications/advies-en-besluit-over-voorgenomen-bestuurlijke-en-institutionele-fusie-regio-college-en-horizon-college/>

3.3 Kleinschalige, unieke opleidingen

In 2018 is een regeling voor het behoud van kleine, unieke opleidingen voor specialistisch vakmanschap in werking getreden. Als zelfregulering door het beroepsonderwijs en bedrijfsleven niet slaagt om een kleine, unieke opleiding te behouden, kan in het uiterste geval de Minister voortaan een instelling het tijdelijk alleenrecht geven om zo'n opleiding aan te blijven bieden. Dit houdt in dat de instelling minstens vijf jaar lang als enige het recht heeft om de opleiding aan te bieden. Dit maakt het aantrekkelijker voor de instelling om, samen met het bedrijfsleven, in de opleiding te investeren om deze te verduurzamen. De aantrekkelijkheid kan eventueel versterkt worden met het toekennen van een hogere prijsfactor door de Minister.

Sinds 2018 heeft de CMMBO geen enkel verzoek van de Minister ontvangen om een advies uit te brengen over een aanvraag voor het tijdelijk alleenrecht. Ook in 2023 niet.

3.4 Communicatie

Op het gebied van communicatie heeft de CMMBO in 2023 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- *Website:*
De Commissie beheert een eigen website: www.cmmbo.nl. Deze bevat onder meer informatie over relevante wet- en regelgeving, door de CMMBO uitgebrachte adviezen en informatie over taken en werkwijze van de CMMBO. Ook relevante besluiten door de minister van OCW worden via de website openbaar gemaakt.
- *Nieuwsberichten:*
Begin 2023 heeft de CMMBO een digitaal nieuwsbericht verzonden met daarin actuele onderwerpen op het gebied van macrodoelmatigheid. Hiermee wordt de lezer op de hoogte gehouden van uitgebrachte adviezen en het onderzoek naar doelmatigheid en arbeidsmarktrelevantie van het aanbod van mbo-opleidingen. Rond de 410 abonnees ontvangen momenteel het digitale nieuwsbericht via de e-mail.
- *Publicaties:*
De volgende tabel 3.3 geeft een overzicht van de in 2023 op de website gepubliceerde adviezen en andere documenten van de Commissie. De adviezen zijn integraal te raadplegen via www.cmmbo.nl.

Door publicatie van de adviezen wordt kennis gedeeld en kunnen mbo-instellingen, andere belanghebbenden en belangstellenden met deze inzichten hun voordeel doen. Tevens bieden de publicaties transparantie over de werkzaamheden van de Commissie.

Tabel 3.3: Overzicht van in 2023 op de website www.cmmbo.nl gepubliceerde adviezen en andere documenten:

Publicaties	Datum
Advies en besluit over bestuurlijke fusie ROC TOP en ROC van Amsterdam-Flevoland	27-11-2023
Wisseling leden CMMBO	09-11-2023
Advies en besluit over bestuurlijke en institutionele fusie Drenthe College en Terra	09-11-2023
Advies en besluit over bestuurlijke en institutionele fusie Regio College en Horizon College	19-10-2023
Advies Opleiding Persoonlijk begeleider zorgboerderij in Horst	27-03-2023

- *Bijeenkomsten en gesprekken:*
In 2023 heeft de Commissie macrodoelmatigheid mbo bij diverse gelegenheden informatie gegeven over macrodoelmatigheid en de fusietoets en haar (concept)adviezen besproken en toegelicht. Tabel 3.4 geeft een overzicht van enkele van deze bijeenkomsten.

Tabel 3.4: Overzicht van enkele bijeenkomsten en gesprekken in 2023:

Bijeenkomsten en gesprekken	Datum
Gesprekken met instellingen over casus Persoonlijk begeleider zorgboerderij	13-01-2023
Bijeenkomst over het interdepartementaal beleidsonderzoek mbo bij ministerie van OCW	08-02-2023
Presentatie bij MBO Raad/RvB over het advies in drie krimpregio's	15-03-2023
Gesprek met de Inspectie van het Onderwijs	29-03-2023
Gesprek met SBB over uitgebrachte adviezen en algemeen bestuur	30-03-2023
Gesprek met Drenthe College en Terra over aanvraag fusietoets	04-04-2023
Regiobijeenkomst toekomstverkenning mbo	14-04-2023
Presentatie bij het Platform Raden van Toezicht	24-05-2023
Gesprek met Onderwijsraad over kwalificatiefunctie beroepsonderwijs	25-05-2023
Kennismakingsgesprek met CKMBO	26-05-2023
Gesprek met ROC TOP en ROC v. A-F over voornemen bestuurlijke fusie	11-07-2023
Gesprek met Regio College en Horizon College over aanvraag fusietoets	25-07-2023
Gesprek met bestuurders Drenthe College en Terra over fusie	27-09-2023
Gesprek met bestuur ROC TOP en ROC v. A-F over fusie	27-10-2023
Gesprek met minister van OCW, boekpresentatie en afscheid twee leden	30-10-2023

4. Financieel verslag

De CMMBO wordt door de minister van OCW bekostigd. De NVAO treedt hierbij namens de CMMBO op als penvoerder. Hieronder staan de financiële kerngegevens van de CMMBO over 2023 vermeld.

Opbrengsten

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €
Subsidie ministerie van OCW	540.000	540.000
Overige bijzondere baten		

Lasten

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €
1. Personele kosten	288.518	272.500
2. Algemene werkingskosten		
2.1 Personele exploitatiekosten		
2.2 Kosten communicatie	1.654	4.000
2.3 Inzet commissieleden	36.413	43.500
2.4 Inzet deskundigen	51.038	145.180
2.5 Overige kosten	8.206	7.500
2.6 Penvoerderschap NVAO	67.320	67.320
Totaal lasten	453.149	540.000

Resultaat

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €
	86.851	0

Verloop egalisatiereserve

	Realisatie 2023 €
Stand per 1 januari 2023	127.344
Resultaat	86.851
Stand per 31 december 2023	214.195

De realisatie in 2023 komt grotendeels overeen met de begroting, resulterend in een positief resultaat van € 86.851,-. Deze positieve afwijking wordt met name veroorzaakt door onderbesteding bij de inzet van commissieleden en deskundigen. In 2023 is één commissielid eerder gestopt met zijn taken, wat resulteerde in lagere kosten voor commissieleden dan begroot. Bovendien zijn er geen nieuwe externe deskundigen ingehuurd, waardoor de kosten voor deze post eveneens lager zijn uitgevallen dan begroot. Deze onderbesteding is incidenteel.

De egalisatiereserve mag maximaal 25% zijn van de totale subsidie, dus maximaal €135.000,-. Dit betekent dat er €79.195,- (214.195 – 135.000) aan OCW dient te worden terugbetaald.

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

CMMBO



commissie
macrodoelmatigheid
mbo



CONTACT

Bezoekadres

Parkstraat 83
2514 JG Den Haag

Postadres

Postbus 85498
2508 CD Den Haag

070 - 7504570

info@cmmbo.nl

www.cmmbo.nl